



Stadsbyggnadsnämndens verksamhetsplan 2023

Innehållsförteckning

1	Inledning	3
2	Förutsättningar	4
3	Nämndens mål och uppdrag	5
3.1	Nämndens mål	5
3.2	Nämndens uppdrag	8
3.3	Program och planer	12
3.3.1	Göteborgs Stads program för Jämlik stad	12
3.3.2	Göteborgs Stads näringslivsstrategiska program	12
3.3.3	Göteborgs Stads miljö- och klimatprogram	12
4	Riskhantering	13
4.1	Risker internkontrollplan 2023	13
4.2	Risker att hantera	13

1 Inledning

Enligt stadens riktlinje för styrning, uppföljning och kontroll ska nämnderna årligen upprätta en verksamhetsplan. Arbetet med att ta fram verksamhetsplanen ska inledas snarast efter det att kommunfullmäktige beslutat om budget för nästkommande år och ska därefter fastställas av nämnd senast i februari månad.

Stadsbyggnadsnämndens verksamhetsplan omfattar hur politiska mål och uppdrag samt ett urval av politiskt antagna program och planer ska omhändertas. Den beskriver också hur förvaltningen ska hantera de risker som inte tagits med i nämndens internkontrollplan.

Styrsystemet

Göteborgs Stads styrsystem består av tre delar: utgångspunkterna för styrningen, förutsättningar och systematik. Utgångspunkterna består av lagar och övriga författningar, den politiska viljan samt kommuninvånarnas behov och önskemål. För att förverkliga utgångspunkterna krävs förutsättningar av olika slag och dessa konkretiseras i ett antal styrande dokument. Systematiken bygger på förbättringshjulets fyra delar: planering, genomförande, uppföljning och förbättringar.

Planeringsprocessen

Kommunfullmäktiges budget är det övergripande styrdokumentet för Göteborgs Stads nämnder och bolag. Budgetens roll är att inom de ekonomiska ramarna och gällande lagstiftning ange kommunfullmäktiges prioriterade mål och inriktningar. Utifrån kommunfullmäktiges budget tar förvaltningen fram förslag till budget vilken sedan fastställs av nämnden. Från och med 2020 ska nämnderna också, utifrån budget, ta fram en verksamhetsplan som bland annat ska konkretisera hur politiska mål och uppdrag ska omhändertas.

Uppföljningsprocessen

Stadsledningskontoret har det övergripande ansvaret för uppföljningen av kommunfullmäktiges budget. Uppföljningsrapporteringen genomförs i enlighet med en planerad uppföljningsprocess. Uppföljningen utgår från budgeten och genomförs tre gånger om året. Det som följs upp är bland annat politiska mål och uppdrag, utvecklingen inom grunduppdrag, ekonomi och personal.

2 Förutsättningar

Stadsbyggnadsnämndens uppdrag och ansvarsområden

Stadsbyggnadsnämnden ska driva och samordna den fysiska planeringen av Göteborg. Den ansvarar för stadens reglering av bebyggelse, mark, vatten och bostadsförsörjning så att Göteborg utvecklas på ett sätt som skapar en långsiktigt hållbar utbyggnad och tillväxt av hela staden. Nämnden ska också samordna styrningen för den strategiska stadsplaneringen. I flera fall ska nämndens strategiska inriktningar beslutas i kommunfullmäktige.

Exempel på uppdrag som ingår i nämndens ansvar:

- Översiktsplan, inklusive fördjupningar, tematiska tillägg och planeringsstrategi
- Strategisk fysisk planering inklusive trafik och grönplanering
- Planprogram och detaljplaner
- Kommunal lantmäterimyndighet
- Bygglov, tillsyn, bostadsanpassning och bostadstillägg
- Geodatahantering

Arbetet med mål och uppdrag, vars strategier framgår av denna verksamhetsplan, bedöms kunna ske inom befintliga ekonomiska ramar.

3 Nämndens mål och uppdrag

I detta avsnitt beskrivs på en övergripande nivå hur förvaltningen har tänkt sig omhänderta de mål och uppdrag som fördelats till stadsbyggnadsnämnden i kommunfullmäktiges budget 2023. I budgeten finns också inriktningar för respektive målområde. Dessa inriktningar har beaktats i planeringen för hur mål och uppdrag ska omhändertas.

3.1 Nämndens mål

3.1.1.1 Göteborgs klimatavtryck ska kraftigt minska för att vara nära noll senast 2030 i linje med Göteborgs Stads miljö- och klimatprogram.

Förvaltningen kommer i ordinarie uppdrag och i den fysiska planeringen av staden att arbeta för att minska avtrycket inom de mål som pekats ut i miljö- och klimatprogrammet: naturen, människan och klimatet. Förvaltningens huvudsakliga uppdrag inom programmet är inom strategierna *Planera för en grön och robust stad* samt *Vi driver på utvecklingen av hållbara transporter*. Under året kommer förvaltningen arbeta med att ta fram förslag till en samordnad styrning för den strategiska stadsplaneringen där tidigare styrande dokument ska samordnas med målsättningarna i miljö- och klimatprogrammet.

3.1.1.2 Göteborg ska bli en mer blandad stad, bostadsbristen byggas bort och behovet av lokaler för kommunal service tillgodoses.

I samband med ny organisation för stadsutveckling fastslogs tre övergripande processer inom stadsutvecklingen vara av strategisk betydelse: Plan- och exploateringsprocessen, lokalförsörjningsprocessen samt taktisk planering. Processen för taktisk planering kommer att leverera kriterier, prioritet och volym för stadsutvecklingsprojekt, där tydliga arbetsprocesser och ett processorienterat arbetssätt ska skapa en helhetsleverans i stadsutveckling. De tre definierade processerna ska samspela med varandra för att utveckla en mer blandad stad där kommunala servicebehov tillgodoses. En kvalitetssäkring av genomförandeportföljen och vad som finns i planeringsreserven för bostäder kommer att initieras.

3.1.1.3 Arbetsmiljön och arbetsvillkoren för Göteborgs Stads anställda ska förbättras.

Förvaltningen fortsätter arbetet med att utveckla både den fysiska och psykosociala arbetsmiljön i syfte att vara en attraktiv arbetsplats. I detta arbete är ett väl fungerande systematiskt arbetsmiljöarbete av stor vikt. Ett ständigt arbete pågår för att kunna erbjuda "ett hållbart arbetsliv där det krävs ett aktivt arbete med arbetsmiljöfrågor och då i synnerhet kopplat till den organisatoriska arbetsmiljön för medarbetarna inom organisationen. Att stärka chefer i dessa arbetslednings- och arbetsmiljöfrågor är avgörande både för medarbetares hälsa och arbetsprestation.

Stadsbyggnadsförvaltningen ska präglas av en personalpolitik som bygger på engagemang, förtroende, tillit och delaktighet samt ett bra samverkansklimat såväl internt inom organisationen, över förvaltningsgränserna men också med andra kommunala bolag och med näringslivet. Förvaltningen kommer att utveckla verktyg, processer och riktlinjer för att ge de bästa möjliga förutsättningarna för en

sund organisationskultur och en arbetsmiljö där våra medarbetare kan utvecklas.

3.1.1.4 Livsvillkoren för Göteborgs invånare ska bli mer jämlika.

Förvaltningen kommer under året att arbeta med insatser för att öka kunskap och ägarskap för jämlik stad i nämnd och förvaltning, fortsätta integrera jämlikhetsperspektivet i förvaltningens processer och arbetssätt, samt skapa bättre förutsättningar för delaktighet och inflytande.

3.1.1.5 Segregationen i Göteborg ska minska.

Förvaltningen kommer under året att arbeta med insatser för att öka kunskap och ägarskap för jämlik stad i nämnd och förvaltning, integrera jämlikhetsperspektivet i förvaltningens processer och arbetssätt, samt skapa bättre förutsättningar för delaktighet och inflytande.

3.1.1.6 Göteborg ska vara en jämlik och jämställd stad där alla bemöts likvärdigt, får sina mänskliga rättigheter tillgodosedda och ges likvärdiga möjligheter oberoende av kön.

Förvaltningen kommer under året att arbeta med insatser för att öka kunskap och ägarskap för jämlik stad i nämnd och förvaltning, fortsätta integrera jämlikhetsperspektivet i förvaltningens processer och arbetssätt, samt skapa bättre förutsättningar för delaktighet och inflytande.

3.1.1.7 Göteborgs biologiska mångfald ska öka.

Förvaltningen kommer i ordinarie uppdrag att arbeta för att minska avtrycket inom miljömålen naturen, människan och klimatet i den fysiska planeringen av staden. Förvaltningens huvudsakliga uppdrag är inom strategierna *Planera för en grön och robust stad* samt *Vi driver på utvecklingen av hållbara transporter*.

3.1.1.8 Alla göteborgare ska ha en hälsosam livsmiljö.

Förvaltningen kommer i ordinarie uppdrag att arbeta för att minska avtrycket inom miljömålen naturen, människan och klimatet i den fysiska planeringen av staden. För att skapa en hälsosam livsmiljö kommer förvaltningen att arbeta med strategierna *Planera för en grön och robust stad* samt *Vi driver på utvecklingen av hållbara transporter*.

3.1.1.9 Framkomligheten ska vara god och andelen göteborgare som använder hållbara trafikslag ska öka, samtidigt som biltrafiken ska minska, i linje med Göteborgs Stads trafikstrategi.

Förvaltningen kommer tillsammans med stadsmiljöförvaltningen att jobba med att ta fram förslag till en samordnad styrning för den strategiska stadsplaneringen där trafikstrategin och miljö- och klimatprogrammets strategier ska öka det hållbara resandet.

3.1.1.10 Buller, luftföroreningar, partiklar och utsläpp av växthusgaser från trafiken ska minska.

Förvaltningen kommer tillsammans med stadsmiljöförvaltningen att jobba med att ta fram förslag till en samordnad styrning för den strategiska stadsplaneringen där

trafikstrategin och miljö- och klimatprogrammets strategier ska öka det hållbara resandet.

3.1.1.11 Företagsklimatet ska förbättras.

Stadsbyggnadsnämndens verksamhet har en viktig roll i göteborgssamhället i att skapa goda förutsättningar för etablering och vidareutveckling av verksamheter. Verksamheten på stadsbyggnadsförvaltningen är en möjliggörare som ska sträva efter att tillgodose intressen från boende, besökare och näringsliv i balanserad avvägning så att målsättningen om en hållbar stad uppnås. Arbetet med näringslivsstrategiska programmet och den handlingsplan som beslutats kommer att ske under året.

3.1.1.12 Sjukskrivningarna till följd av arbetsrelaterad ohälsa ska minska.

En målsättning om ett hållbart arbetsliv är inom stadsbyggnadsförvaltningen viktigt för att minska antalet sjukskrivningar till följd av arbetsrelaterad ohälsa. Många av förvaltningens funktioner har en hög arbetsbelastning och det är viktigt att tillse så att det sker ett aktivt arbete med arbetsmiljöfrågor inom organisationen för att motverka stress och ohälsa. Förvaltningen kommer arbeta löpande med verktyg, processer och riktlinjer för att ge de bästa möjliga förutsättningarna för ett systematiskt arbetsmiljöarbete.






3.1.1.13 Göteborg stads inköp- och upphandlingsprocesser ska bli mer effektiva och bidra till att nå samtliga hållbarhetsmål.

Stadsbyggnadsnämnden köper i huvudsak in tjänster med specialistkompetens för att kunna utföra sitt grunduppdrag på ett bra sätt. Mot bakgrund av att många upphandlingar är av mindre storlek är det svårt att arbeta med sociala dimensionen i någon större omfattning. Omhändertagande av målet kommer främst att ske genom att fortsätta utveckla inköp- och upphandlingsprocessen för att kunna göra så kostnadseffektiva inköp/upphandlingar som möjligt. Målsättningen är att få bra utförda tjänster för insatta medel.

3.1.1.14 Göteborgs Stad ska styras transparent och resurseffektivt.






Verksamheten på stadsbyggnadsförvaltningen ådrar sig stort intresse då många göteborgare är intresserade och beroende av hur staden utvecklas och förändras över tid. I detta arbete är det viktigt att skapa möjligheter för boende, besökare och näringsliv att ta del av arbetet på förvaltningen. Detta regleras till del genom tillämpning av gällande lagstiftning och till del genom att utveckla och digitalisera information och tjänster. En övergripande målsättning med ny nämndorganisation inom stadsutvecklingsområdet är att öka såväl transparens som effektivitet. Detta arbete kommer att vara i fokus i ny stadsbyggnadsförvaltning. Arbetet med att fortsätta utveckla processer och arbetssätt kommer att vara viktigt.

3.2 Nämndens uppdrag

Centrala uppdrag	Nämndens omhändertagande
<p>Stadsbyggnadsnämnden får i uppdrag att underlätta för installation av solceller på fler platser än idag, exempelvis genom kartläggning och justering av detaljplaner.</p> <p> KF/KS</p>	<p>Uppdraget behöver omhändertas i två övergripande steg, varav steg ett hanteras av bygglovavdelningen och steg två av detaljplaneavdelningen. Bygglovverksamheten kommer att inleda med en genomgång av informationen på hemsidan för att underlätta förståelsen för när det krävs bygglov och när det inte krävs. Som ett komplement till denna information kommer en karta tas fram som visar de områden som på grund av bevarandefrågor måste hanteras med bygglov och där det även kan vara svårare att lösa en installation. Samtal kommer också att föras med stadens energirådgivare för att vi så långt det går ska kunna ge en samlad och lättförståelig information. Förslag på detaljplaner som eventuellt skulle kunna ändras för att möjliggöra installation av solceller tas fram och överlämnas till detaljplaneavdelningen för fortsatt hantering.</p> <p>I det andra steget, och utifrån bygglovverksamhetens slutsatser, ska detaljplaneverksamheten klargöra hur en eventuell planändring kan finansieras samt genomföra en pilot i en detaljplan där frågeställningen prövas. För att möjliggöra detta krävs i ett tidigt skede att både föra en dialog med bygglov samt att planera för resurser, omfattning och upplägg. I planeringsarbetet ska alltså ramverk och uppdrag formuleras. Både för undersökningen av formerna för en planavgift, det vill säga finansieringen, samt pilotens omfattning, det vill säga målsättning, metod, insats, tid och medarbetare.</p>
<p>Stadsbyggnadsnämnden får i uppdrag att färdigställa naturreservatet i Lärjeåns dalgång samtidigt som jordbruk och gröna näringar möjliggörs. Synpunkter som inkommer under samrådet ska beaktas och dialogen med boende och verkamma inom området ska förbättras.</p> <p> KF/KS</p>	<p>I nuläget ligger ansvaret för natur- och kulturresevat på stadsmiljönämnden. Uppdraget har därför inte omhändertagits i stadsbyggnadsnämndens budget.</p>
<p>Stadsbyggnadsnämnden får i uppdrag att färdigställa skyddade områden för ålgräs.</p> <p> KF/KS</p>	<p>I nuläget ligger ansvaret för natur- och kulturresevat på stadsmiljönämnden. Uppdraget har därför inte omhändertagits i stadsbyggnadsnämndens budget.</p>
<p>Stadsbyggnadsnämnden får i uppdrag att fortsätta arbetet med ytterligare kultur/naturreservat.</p> <p> KF/KS</p>	<p>I nuläget ligger ansvaret för natur- och kulturresevat på stadsmiljönämnden. Uppdraget har därför inte omhändertagits i stadsbyggnadsnämndens budget.</p>
<p>Stadsbyggnadsnämnden och stadsmiljönämnden får i uppdrag att stärka strategiarbetet inom Göteborgs Stads miljö- och klimatprogram.</p> <p> KF/KS</p>	<p>Förvaltningen bedriver ett strategiarbete för att planera för en grön och robust stad. Åtagande i förvaltningens färdplan ska i aktuella fall arbetas in i det ordinarie verksamheten inom ramarna för förvaltningens huvudprocesser. I samband med ny organisation för stadsutveckling kommer strategin för "Vi driver på utvecklingen av hållbara transporter" att komplettera tidigare arbete då systempåverkande trafikala utredningar hanteras inom nämndens ansvarsområde.</p>
<p>Stadsbyggnadsnämnden får i uppdrag att revidera parkeringspolicyn med utgångspunkt i Göteborgs Stads miljö- och klimatprogram och trafikstrategin. Inriktningen ska vara att parkeringarnas fotavtryck ska minska samtidigt som tillgängligheten ska vara god, exempelvis genom att flytta markparkeringar till p-hus</p>	<p>Kommunfullmäktige har initierat ett uppdrag där stadsbyggnadsnämnden ansvarar för att ta fram förslag till en samordnad styrning för den strategiska stadsutvecklingen, med ambitionen att minska antalet styrande dokument. Parkeringspolicyn är ett av utpekade dokument. Under året kommer en sammanställning att tas fram över parkeringspolicyns samspel med miljö- och klimatprogrammet och trafikstrategin. Ett förslag till styrning av parkeringsfrågan kommer att tas fram under året, men där formen för det styrande dokumentet ingår i</p>

Centrala uppdrag	Nämndens omhändertagande
och strategiska parkeringsnoder. 🚦 KF/KS	uppdraget om samordnad styrning för strategisk stadsutveckling.
Stadsbyggnadsnämnden får i uppdrag att sänka parkeringstalen för bilar i centrala och halvcentrala lägen i Göteborg. Befintliga boendeparkeringar ska värnas till antalet i den mån det är möjligt utan att det hämmar stadsutvecklingen. 🚦 KF/KS	Förvaltningen kommer att utgå från tidigare utvärdering om parkering i centrala och halvcentrala lägen och se över nuvarande modell för riktlinjer och anvisningar. Nytt förslag om parkeringstal kommer att presenteras under 2023.
Stadsbyggnadsnämnden får i uppdrag att i samverkan stadsmiljönämnden använda miljözon klass 3 som verktyg för att kunna bygga fler bostäder, förskolor och skolor. Verktöget ska användas främst i nybyggnadsområden där kraven för luftkvalitet och buller riskerar att inte uppnås. 🚦 KF/KS	I miljözon klass 3 får endast elfordon, bränslecellsfordon och gasfordon köra, lätta som tunga fordon med tillägget att för gasfordon gäller utsläppskrav Euro VI. När det gäller tunga fordon får även laddhybrider köra om fordonet uppfyller utsläppskraven för Euro VI. För att omhänderta uppdraget krävs att detaljplaneverksamheten genomför ett utredningsarbete, för att klargöra huruvida miljözon klass 3 kan användas som ett verktyg i nuvarande planportfölj. Målsättning under året är att klargöra vilka eventuella effekter som skulle kunna åstadkommas genom Miljözon 3 i detaljplaneringsarbetet.
Stadsbyggnadsnämnden får i uppdrag att i samverkan med relevanta nämnder kartlägga förekomsten av badföreningar och privata stränder i Göteborg. Kartläggningen ska innehålla en redogörelse för om dessa är förenliga med allemansrätten och de strandskyddsbestämmelser som finns. 🚦 KF/KS	Förvaltningen genomför kartläggning av iordningställda badplatser, både privata och kommunala. Detta görs tillsammans med bland annat idrott- och föreningsförvaltningen. Kartläggningen kommer att kompletteras med en redogörelse avseende strandskyddsbestämmelserna på platsen och om eventuella åtgärder är i överensstämmelse med dessa och allemansrätten.
Stadsbyggnadsnämnden får i uppdrag att planera för 25 000 bostäder till 2026. 🚦 KF/KS	Förvaltningen avser att återkomma till stadsbyggnadsnämnden med tolkningen av uppdraget och förslag på hantering. En kvalitetssäkring av planerings- och genomförandepportföljen och vad som finns i planeringsreserven kommer att initieras.
Stadsbyggnadsnämnden får i uppdrag att i samverkan med exploateringsnämnden, kretslopps- och vattennämnden och stadsmiljönämnden påskynda genomförandet av åtgärder enligt handlingsplanen för klimatanpassning. 🚦 KF/KS	En klimatanpassningsplan är under framtagande och planeras vara klar under 2024, där förvaltningen deltar i detta arbete. Förvaltningen arbetar aktivt med frågan om högt vatten och utbyggnadsplanen för högvattenskydd kommer att synkroniseras med stadens planering av utbyggnad, där en prioritering av åtgärder kommer att ske.
Stadsbyggnadsnämnden får i uppdrag att tillföras ett tematiskt tillägg till översiktsplanen för produktion och lagring av förnybar energi, där havsbaserad vindkraft ingår. 🚦 KF/KS	Ett tematiskt tillägg till översiktsplanen är ett flerårsuppdrag. Förvaltningen kommer att formellt begära ett uppdrag på stadsbyggnadsnämnden. I samband med begäran av uppdraget kommer ett förslag på inriktning att förslås där förvaltningen ser att vindkraft på både land- och havsbaserad behöver utredas inom uppdraget, likväl som större solenergianläggningar och ytor för annan energiproduktion såsom vägkraft. Inom arbetet behöver både den statliga och regionala planeringsnivån inom fältet beaktas och hanteras. Uppdraget kommer att ske i samverkan med berörda interna och externa aktörer.
Stadsbyggnadsnämnden får i uppdrag att i samverkan med stadsmiljönämnden och exploateringsnämnden omvandla Dag Hammarskjöldsleden, Hjalmar Brantingsgatan och Almanacksvägen/Kortedalavägen till stadsmässiga stråk. Framkomligheten för kollektivtrafiken ska fortsatt prioriteras i	Ställningstagande kring stråken kommer inkluderas i planering för utbyggnad och prioriteras tillsammans med övriga projekt inom den taktiska planeringen.

Centrala uppdrag	Nämndens omhändertagande
<p> dessa stråk.  KF/KS</p>	
<p>Stadsbyggnadsnämnden får i uppdrag att tydligt utgå från Göteborgs Utvidgad Innerstad och AB Framtidens arbete med värdeskapande stadsutveckling i stadsplaneringen. I uppdraget ingår att tydligt premiera kvartersstad med sammanbyggda kvarter och lokaler i bottenplan i planeringen under mandatperioden.  KF/KS</p>	<p>Förvaltningen behöver lägga upp ett arbete för att tydliggöra både GUI:n (Göteborgs utvidgade innerstad) och AB Framtidens arbete, samt vad dessa delar betyder och konkret innebär för förvaltningen. Fokus ska ligga på vad som faktiskt är möjligt utifrån verksamhetens uppdrag. Detta behöver sedan sättas i relation till det egna arbetet med indikatorer, följt av ett arbete för att forma metoder eller verktyg för det dagliga arbetet. Arbetet kommer alltså påverka formerna för både styrning och uppföljningsarbetet, i olika skeenden av detaljplaneringsprocessen. Detta omfattar både styrning i de tidigare skeendena samt löpande detaljplaneringsarbetet rörande bebyggelse och hur detta kan kommuniceras till stadsbyggnadsnämnden. Detta behöver tydligt koordineras med pågående utvecklingsarbeten.</p>
<p>Stadsbyggnadsnämnden får i uppdrag att i samverkan med exploateringsnämnden och AB Framtiden säkerställa att planering och byggnation av nya flerbostadshus ska hålla hög arkitektonisk kvalitet, exempelvis genom planering av klassisk, traditionell arkitektur och moderna landshövdingehus. Nybyggnation ska ta hänsyn till omgivande bebyggelse som har hög kvalitet.  KF/KS</p>	<p>Boendemiljöerna i påverkar göteborgarna i deras dagliga liv, kvaliteten på arkitekturen har varierat genom tiderna. En förbättringspotential finns i hur bostäder gestaltas i dagsläget, både som komponenter i ett stadsbygge och sedda som fristående arkitektur. För att särskilt säkerställa att planering och byggnation av nya flerbostadshus håller hög arkitektonisk kvalitet planeras för samordning och särskilda insatser med och inom stadsbyggnadsförvaltningen, exploateringsförvaltningen och Förvaltnings AB Framtiden.</p> <p>Mötesserie ska genomföras med nyckelpersoner som utses av respektive organisation för att utreda och förtydliga deras ansvar, mandat och påverkanskraft i frågan om arkitektonisk kvalitet gällande flerbostadshus. Hur målen och den politiska viljan ska nås på kort, medellång och lång sikt ska utredas. Relationen mellan den eftersökta högre kvaliteten och produktionskostnader ska definieras på ett övergripande plan.</p> <p><i>Särskilda insatser inom stadsbyggnadsförvaltningen</i> Stadsbyggnadsförvaltningen har en avgörande roll för kvaliteten inom bostadssektorn. I en kedja genom tidsskalan från översiktsplan till slutbesked påverkar SBF möjligheterna till ett högkvalitativt bostadsbyggande. Definition av vad kvalitet inom bostadssektorn innebär med avseende på det aktuella uppdraget och vad gäller andra övergripande mål för förvaltningen ska skapas. Stöd och specifika riktlinjer för hur tjänstepersoner kan bevaka och säkerställa att arkitektonisk kvalitet prioriteras i bostadssektorn tas fram. Metoder för stadsarkitekten att stötta och vägleda i frågor gällande arkitektonisk kvalitet skall preciseras. I ett inledande skede bör övervägas att generellt lyfta bostadsprojekt av viss dignitet till stadsbyggnadsnämnden för avgörande.</p> <p><i>Särskilda insatser inom exploateringsnämnden</i> Exploateringsnämnden har en roll i utformningen av staden genom sitt markinnehav, och hur principerna för markanvisning ur detta markinnehav utformas. Att premiera god kvalitet, och att arbeta aktivt med bedömning av aktörernas tidigare gjorda insatser blir viktigt. Genom särskilda insatser vid formulering och bedömning av markanvisningar kan dessa utnyttjas som kvalitetshöjande incitament. Tydligare stöd och riktlinjer för hur tjänstepersoner kan bevaka och säkerställa att arkitektonisk kvalitet prioriteras gällande flerbostadshus tas fram.</p> <p><i>Särskilda insatser inom Förvaltnings AB Framtiden</i> Som beställare och ansvarig för det kommunala bostadsbyggandet ligger en stor påverkanspotential att säkerställa arkitektonisk kvalitet hos AB Framtiden. Historiskt har allmännyttan varit drivande i kvalitetsfrågor i flera viktiga skeden av stadens och rikets utbyggnad, och bedöms i samarbete kunna mer systematiskt axla denna roll igen. Riktlinjer för övergripande</p>

Centrala uppdrag	Nämndens omhändertagande
	kvalitetsnivåer behöver tas fram. Stöd och riktlinjer för hur tjänstepersoner kan bevaka och säkerställa att arkitektonisk kvalitet prioriteras gällande flerbostadshus behöver tas fram.
<p>Stadsbyggnadsnämnden får i uppdrag att stoppa planeringen av de föreslagna småhusområdena i Säve, Bua, Skogome och utredningsområdena i Björlanda.</p> <p> KF/KS</p>	<p>Tidigare positiva planbesked i Skogome och Björlanda har pausats i väntan på beslut om ny Fördjupad översiktsplan. Finns ett antal utpekade utredningsområden men ingen start av program eller detaljplan. Pågående arbete tas upp för dialog med nya stadsbyggnadsnämnden hur uppdraget ska hanteras.</p>
<p>Stadsbyggnadsnämnden får i uppdrag att påbörja planering av ytterligare en gång- och cykelbro. Tills de nya broarna är byggda ska Göteborgs Stad verka för att regionen utökar älvtrafiken. Hänsyn ska tas till Vänersjöfartens behov.</p> <p> KF/KS</p>	<p>Förvaltningen avser att återkomma till stadsbyggnadsnämnden med information kring tidigare genomförda utredningar och förslag på fortsatt hantering av budgetuppdraget. I underlaget kommer förvaltningen att visa på förutsättningar för ytterligare en gång- och cykelbro och möjliga konsekvenser för vänersjöfarten.</p>
<p>Alla nämnder och styrelser får i uppdrag att stärka de organisatoriska förutsättningarna för första linjens chefer och genomföra utbildningar om tillitsbaserat ledarskap.</p> <p> KF/KS</p>	<p>Inom stadsbyggnadsförvaltningen vilar ledarskapsfilosofin på det utvecklande ledarskapet. Enligt denna är ledarna föredömen, visar personlig omtanke och inspirerar och motiverar medarbetarna. För att skapa organisatoriska förutsättningar för förvaltningens chefer att förhålla sig till ett tillitsbaserat ledarskap kommer detta tema vara en röd tråd genom året. Med stöd från HR samt utveckling och styrning kommer förvaltningens chefer att ges rätt förutsättningar för ett tillitsbaserat ledarskap. Det kan innebära gemensamma utbildningsinsatser, informationsträffar, dialogverktyg eller individuell stöttning vid behov. Med de verktyg som ligger till grund för det systematiska arbetsmiljöarbetet är det för stadsbyggnadsförvaltningen av stor vikt att stärka de organisatoriska förutsättningarna och tillse att förvaltningen genomför riktade aktiviteter för att skapa förutsättningar för ett tillitsbaserat ledarskap.</p>
<p>Alla nämnder och styrelser får i uppdrag att arbeta för att andelen arbetade timmar som utförs av timanställda inte överstiger fem procent.</p> <p> KF/KS</p>	<p>Genom en kontinuerlig uppföljning och nära bevakning kommer förvaltningen tillse att det sker ett aktivt arbete för att andelen arbetade timmar som utförs av timanställda inte överstiger fem procent. Detta nyckeltal kommer vara en inkluderad del i förvaltningens uppföljningsarbete där det vid behov genomförs nödvändiga åtgärder om den procentuella andelen överstiger målbilden.</p>
<p>Alla nämnder och styrelser får i uppdrag att aktivt arbeta med hållbarhetsperspektiven i budget- och uppföljningsprocesser. Detta gäller även jämställdhetsperspektivet och framför allt i investeringsbudgetar.</p> <p> KF/KS</p>	<p>Verksamheten har en lång och bred erfarenhet av att arbeta med hållbarhet avseende samtliga tre dimensioner. Arbetsätten behöver utvecklas så att samtliga hållbarhetsdimensioner kopplas tydligare till produktion och leveranser i verksamheten. För att öka medvetandegraden kring hållbarhetsarbetet behöver förvaltningen också i ökad utsträckning betona hållbarhet som begrepp.</p>

3.3 Program och planer

3.3.1 Göteborgs Stads program för Jämlik stad

Nämndens omhändertagande

Stadsbyggnadsnämnden ansvarar för aktiviteten *Samordning för en jämlik tillgång till hållbara livsmiljöer* och aktiviteten att *integrera jämlikhet i ordinarie verksamhet*. För den förstnämnda finns en organisation för samverkan som leds av förvaltningsdirektören och en tidigare utarbetad plan för aktiviteter inom denna samverkan. Även för stadsbyggnadsförvaltningens arbete för att integrera jämlikhet i verksamheten finns en plan framtagen.

Beskrivning

KF-program

3.3.2 Göteborgs Stads näringslivsstrategiska program

Nämndens omhändertagande

Stadsbyggnadsnämnden är utpekad som delansvarig i tre av sex strategiområden; företagsklimat, markberedskap och fysisk planering och infrastruktur och tillgänglighet. Tidigare har förvaltningen deltagit i framtagande av handlingsplaner inom strategiområdena. Fokus för aktiviteterna är även fortsatt att förbättra företagsklimatet och bidra till god markberedskap. Det är ett långsiktigt arbete som kräver samverkan och uthållighet. Under 2022 avser förvaltningen jobba vidare med aktiviteterna i verksamheten. Arbeta kommer också att genomföras tillsammans med övriga aktörer inom staden i syfte att nå måluppfyllelse.

Beskrivning

KF-program

3.3.3 Göteborgs Stads miljö- och klimatprogram

Nämndens omhändertagande

Stadsbyggnadsnämnden ansvarar för strategin *Planera för en grön och robust stad*. För 2023 finns både budget och resurser avsatta för uppdraget. Förvaltningen kommer att ha goda förutsättningar för att ta sig an samordningsuppdraget för strategin *Planera för en grön och robust stad*, samt delta inom andra strategiområden där nämnden pekas ut som medverkande.

Beskrivning

KF-program

4 Riskhantering

I stadsbyggnadsnämndens internkontrollplan 2023 har tre risker identifierats som ska övervakas genom intern kontroll under 2023. Utöver dessa risker finns det också med ett antal övriga risker som inte hanteras i internkontrollplanen. I internkontrollplanen finns också ett antal risker för oegentligheter. Dessa finns alltid med i internkontrollplanen och övervakas löpande i den interna kontrollen. Internkontrollplanen för 2023 beslutas i samband med nämndens beslut om budget.

4.1 Risker internkontrollplan 2023

Bristande framdrift av grunduppdraget

Under 2022 har fokus legat på att avveckla byggnadsnämnden och förbereda för ny stadsbyggnadsnämnd. Tiden för omorganisationen har varit snäv och det finns en risk att det finns delar i den nya organisationen som inte är på plats fullt ut 2023. Detta kan riskera att påverka framdriften av grunduppdraget.

Nedgång i konjunktur

Den senaste tidens utveckling i både vår omvärld och närvärld har påverkat konjunkturen i negativ riktning. Prognoserna pekar på en inbromsning i stort sett alla sektorer, inklusive byggsektorn. Hur stor inbromsningen blir är oklart men förvaltningen behöver ha en beredskap på hur vi hanterar en minskad efterfrågan på förvaltningens tjänster.

Ökade klimatförändringar

Det finns en risk för att klimatanpassningar inom stadsutvecklingsområdet inte möter den snabba klimatförändringen. Utrymme för finansiering av omfattande investeringsåtgärder behöver hanteras på både statlig och kommunal nivå.

4.2 Risker att hantera

Bristande samverkan i planeringsuppdraget

Koordinering mellan de planerande förvaltningarna saknas. Det råder okunskap om varandras processer och uppdrag. Detta skapar risk för olika prioriteringar, vilket påverkar framdriften av detaljplanarbetet och samarbetet med andra förvaltningar negativt.

Lång handläggningstid inom bostadsanpassningsuppdraget

Enligt reglementet för den nya stadsbyggnadsnämnden ansvarar nämnden för handläggning av kommunalt bostadstillägg för personer med funktionsnedsättning (KBF). Nämnden ansvarar också för handläggning av ansökningar om bostadsanpassnings- och återställningsbidrag för att bygga om och individuellt anpassa bostäder.

Verksamheten har idag en kö för personer som ansöker om bostadsanpassningsbidrag. Kötiden är idag mellan 4–5 månader innan handläggare påbörjar utredningen. Att kötiden har ökat beror på omsättning av personal, sjukskrivningar samt arbetet kring NOS. Konsekvenserna av att ärenden hamnar i kö drabbar främst verksamhetens kunder/sökande som får vänta på att erhålla de anpassningar som behövs för att kunna hantera vardagen. Insatser görs för att minska kön men risken för sökande inte får sitt ärende hanterat inom rimlig tid är hög. Konsekvensen av risken varierar beroende på typ av bostadsanpassning.

Bristande projektstyrning

Bristande projektstyrning och projektuppföljning: hur vi använder våra resurser, planering av tid, bristande kostnadskontroll, tidsaspekter; projekt som drar ut på tiden på grund av brist på tidsplaner, leveransen drar ut på tiden.