

Om dokumentet

Med utgångspunkt från kommunfullmäktiges budget utarbetar nämnden ett inriktningsdokument. Nämnden värderar innebörden av fullmäktiges inriktningar, uppdrag och mål. Därefter gör nämnden prioriteringar och formulering utifrån den egna verksamhetens förutsättningar. Förvaltningen återkommer sedan med ett budgetförslag i balans i enlighet med inriktningsdokumentet och fullmäktiges budget.

Fullmäktigebudgeten 2016 har en annan struktur och andra mål än tidigare. Till exempel används inte längre begreppet "prioriterade mål" utan enbart "mål".

På miljöområdet pekas miljöprogrammet och klimatstrategin som lika viktiga styrdokument som budgeten. Det mest påtagliga för Kretslopp och vattennämnden är att det tidigare prioriterade målet att resurshushållningen skall öka inte längre är ett prioriterat mål. I stället anger budgeten det som en inriktning och hänvisar till de andra dokumenten. Vi uppfattar förändringen som en än tydligare styrning mot ett kretsloppsamhälle, inte en försvagning.

Nämnden ger härmed förvaltningen i uppdrag att se över hur man kan bidra till att fullmäktiges mål uppnås.

Analys av utmaningar

Barnen är vår samtid och vår framtid. Det är deras behov som ligger till grund för vår vision om att Göteborg ska vara ett kretsloppssamhälle. Vår verksamhet är en viktig del av stadens miljö- och klimatarbete. Våra verksamheter är känsliga för klimatförändringar och behöver rustas inför förändrad temperatur, regnmängd och vindförhållanden. Vi ska med hög leveranssäkerhet leverera ett gott och hälsosamt vatten. Vårt mångspråkiga och mångkulturella samhälle ställer krav på vår verksamhet i mötet med medborgarna. Kompetensförsörjningen inom verksamheten är en utmaning som måste mötas.

Arbetet med att föra samman de tidigare nämnderna och förvaltningarna både tekniskt och arbetsmässigt ska fortgå. Vi vill prioritera en välfungerande verksamhet gentemot brukarna och en god verksamhetskultur internt, där det bästa från de båda tidigare nämnderna tas tillvara.

Fullmäktiges mål

Nämnden har i uppdrag att bryta ned fullmäktiges inriktningar och mål och anpassa dem till sina verksamheter. Alla nämnder skall göra vad de kan för att bidra till måluppfyllelse till hela staden. Vissa mål har dock starkare koppling till nämndens verksamheter än andra. Vi kan dock se att nämnden kan bidra till måluppfyllelse till samtliga mål om än ytterst lite till några av målen.

En del av målen är inarbetade i vårt inriktningsdokument och anger då bara var i texten åtgärderna hittas. Vissa åtgärder kopplade till målen pågår redan i verksamheten och tas därför upp under respektive mål men inte i resten av inriktningsdokumentet. Andra åtgärder är förslag som kom upp under nämndens och förvaltningsledningens konferens i Varberg tidigare i år. Dessa förslag skall ses som exempel på åtgärder för ökad måluppfyllelse och vi önskar att förvaltningen ser över vilka som kan förverkligas i ett konkret budgetförslag 2016 och vilka som behöver längre tid eller förändringar i regelverk för att bli möjliga att genomföra.

Göteborg ska vara en jämlik stad.

Skillnaderna i livsvillkor och hälsa ska minska. I Göteborg ska jämlikhetsarbetet leda till att alla barn har en bra start i livet och genom skolåren samt en gynnsam fysisk miljö. Alla ska ges förutsättningar för arbete och hälsofrämjande och hållbara miljöer.

Se avsnitten "vatten" om friskt vatten till alla och "brukarnas behov är vägledande" samt "materialflöden" om avfallshantering.

Alla stadens verksamheter ska genomsyras av mänskliga rättigheter och främja likabehandling.

Staden ska sträva efter att alla invånare ska få sina mänskliga rättigheter tillgodosedda. Arbetet ska fokusera såväl på staden som arbetsplats som på mötet med invånare.

Se skrivningen om mänskliga rättigheter under "vatten".

Den strukturella könsdiskrimineringen ska motverkas.

Stadens verksamheter ska konsekvent applicera en analys av könsdiskrimineringen och implementera strategier och konkreta åtgärder.

Se "personal". Våra verksamheter präglas av yrken som tidigare varit klart mansdominerade. Detta ger speciella utmaningar. Våra verksamheter skall vara uppmärksamma på normer i all kommunikation och vi skall även vara vaksamma på om det finns ett mönster i att t.ex. våra fakturor av hävd skickas till männen i hushåll.

Göteborgarnas möjligheter till delaktighet och inflytande ska öka.

Stadens arbete ska inriktas på att möjliggöra deltagande och inflytande för grupper som vanligtvis inte är aktiva i beslutsprocesser.

Våra verksamheter är långsiktiga och ofta undandömda. Medborgarna tänker sällan på vatten och avlopp förutom när det är problem. Avfallsinsamlingen har många åsikter om även när det inte är vårt ansvar: som förpackningar eller insamling fastighetsägaren ordnar i flerfamiljshus. När kommunerna nu troligtvis får ta över ansvaret för förpackningsinsamlingen är det viktigt att vi har en god dialog med medborgarna. Extra ansträngningar skall göras för att lyssna på grupper som vanligtvis inte gör sig hörda. Samma sak gäller klimatutmaningen och ökande dagvattenmängder.

Livsvillkoren för personer med fysisk, psykisk eller intellektuell funktionsnedsättning ska förbättras.

Staden ska arbeta för bättre tillgänglighet, sysselsättning och ett inkluderande förhållningssätt.

Vi skall se till att våra insamlingssystem är lätta att använda. Vi skall även bevaka utvecklingen av t.ex. engreppsblendare och duschar.

Skolan ska i ökad omfattning kompensera för elevers olika förutsättningar på såväl elevnivå som skolnivå.

Skolan ska vara en plats där barn med olika bakgrund kan mötas. Hela staden ska ta ansvar för mottagandet av nyanlända och skillnaden mellan andelen nyanlända i skolorna ska minska. Alla elever ska ges förutsättningar att nå bättre kunskapsresultat och de skolor som har lägst kunskapsresultat ska öka mest.

Förvaltningen erbjuder intresserade ungdomar i Hjällboskolan möjlighet till extra utveckling och stöd i matematik och naturvetenskap. Genom vårt eget skolmaterial och Renovas miljöskola bidrar vi till miljöundervisningen.

Äldres livsvillkor ska förbättras.

Livsvillkoren förbättras genom att äldres självbestämmande stärks och att hälsoskillnaderna utjämnas.

Vi skall se till att våra insamlingssystem är lätta att använda. Vi skall även bevaka utvecklingen av t.ex. engreppsblendare och duschar. Fler offentliga vattenkranar möjliggör ökad utevistelse och aktivitet för alla, även äldre.

Göteborg ska minska sin klimatpåverkan för att bli en hållbar stad med globalt och lokalt rättvisa utsläpp.

2020 ska utsläppen av koldioxid i Göteborg från icke handlande sektorn ha minskat med minst 40 procent jämfört med 1990. 2035 ska de konsumtionsbaserade utsläppen av växthusgaser vara maximalt 3,5 koldioxidekvivalenter per invånare.

Detta är en kärnverksamhet för nämnden. Se hela inriktningsdokumentet. Det starka sambandet mellan konsumtion och miljöbelastning gör att en anseelig del av våra kommunikationsinsatser och beteendepåverkan måste riktas till dem som har störst ekologiska fotavtryck.

Vi vill att förvaltningen se över möjligheten att utvinna energi ur våra ledningssystem och producera solceller på våra tak.

Bostadsbristen ska byggas bort och bostadsbehoven tillgodoses bättre.

Det ökande bostadsbyggandet ska bättre styras mot de behov som finns. Fler små hyresrätter ska byggas och hyresnivåer anpassas även för personer med låga inkomster. Det långsiktiga målet är att ha en bostadsmarknad i balans där det finns rörlighet och möjlighet att flytta.

Här fyller nämnden en nyckelroll. Vår ambition är att vi skall vara tillräckligt tidiga in i processerna att vi undviker att sinka bostadsbyggandet i staden samtidigt som vi i varje byggprojekt hittar optimala insamlings- och VA-lösningar.

Det hållbara resandet ska öka.

Biltrafiken ska minska och tillgängligheten för gående och cyklister ska öka liksom resandet med kollektivtrafik. Stadsrummet ska användas effektivt utifrån rättvis och hälsoskäl. Trafikens negativa påverkan på hälsa, klimat och miljö ska minska.

Dagvattendomen omöjliggjorde vår ambition att skapa incitament för lägre trafiknivåer med hjälp av taxan. Vi skall dock fortsätta komma in tidigt i processerna så att stadsrummet används effektivt även ur ett dagvatten- och ledningsperspektiv.

Fler offentliga vattenkranar, gärna i anslutning till de pumpstationer för cyklar staden bygger, ökar förutsättningarna för att förverkliga stadens cykelambitioner. Genom att inrätta fler kretsloppsparkar och stödja cykelkök i alla stadsdelar ökar möjligheten till cykling.

Sysselsättningen för grupper långt ifrån arbetsmarknaden ska öka.

Unga, utrikes födda och personer med funktionsnedsättning är överrepresenterade bland långvarigt arbetslösa och behöver särskilda insatser. Arbetet ska fokuseras på att skapa förut sättningar för arbete till arbetslösa föräldrar och unga.

Se avsnitten "personal" om vårt interna arbete och "brukarnas behov är vägledande" om arbete med föreningar och beteendearbete. På kretsloppsparken bereds arbete till långtidsarbetslösa. Vi vill se fler kretsloppsparkar och cykelkök i Göteborg.

Samverkan för fler hållbara innovationer och jobbtillväxt ska öka.

Göteborg ska vara en hållbar innovationsstad som i samverkan med näringsliv och akademi präglas av ett starkt företagsklimat och ökad sysselsättning.

Nämndens verksamheter skall bidra till forskning och utveckling inom VA och avfall. Det kan skapa nya jobb i kommunen och bidra till en bättre värld. Vi vill samverka med kulturnämnden för att skapa möjlighet att låna verktyg på några av stadens bibliotek.

Göteborgarnas möjlighet att turista i sin egen stad ska öka.

Staden ska vara en hållbar turist och evenemangstad med fler öppna arrangemang.

Nämndens verksamheter kan samverka med övriga delar av staden för att få fler publika vattenkranar och en bra avfallshantering möjliggör fler öppna arrangemang. Vi kan också bidra till att gynna friluftslivet och cyklandet med dricksvatten, toaletter, duschar och avfallshantering i anslutning till friluftsområden och lämpliga tältplatser.

Tillgängligheten till kultur ska öka.

Fler ska bli delaktiga i stadens kulturliv, särskilt fokus ska ligga på barn, unga och äldre. Antalet kulturutövare ska öka.

Nämndens verksamheter kan främst bidra på samma sätt som för målet att "Göteborgarnas möjlighet att turista i sin egen stad ska öka". Vi har även viss möjlighet att bidra genom att ta ansvar för våra byggnader, såsom vattentorn, vilka är en del av stadsbilden samt genom aktiviteter mot ungdomar, såsom sopkonserter. Vår kretsloppspark bidrar i viss mån till kulturutövarers möjligheter att anskaffa rekvisita. En engångsinsats kommer att göras när vi samlar verksamheten i Alelyckan: vi följer enprocentsregeln, att en procent av budgeten för byggnationen avsätts till konstnärlig utsmyckning.

Osakliga löneskillnader mellan män och kvinnor ska upphöra.

Särskild uppmärksamhet ska ägnas åt löneskillnader inom samma intervall i arbetsvärderingssystemet BAS. Se stycket "personal".

Göteborg ska öka andelen hållbara upphandlingar.

Hållbara upphandlingar skapar förutsättningar för jobb, minskar skillnader i livsvillkor och bidrar till en bättre miljö.

Se stycket "ekonomi och taxor".

Brukarnas behov är vägledande

För att kunna utforma en mer behovsanpassad verksamhet, vill nämnden ha återkoppling hur brukarna uppfattar vår verksamhet utifrån de tre dimensionerna. Hur miljöriktig verksamheten är, hur nöjda brukarna är med verksamheten i deras vardag och hur prisvärda våra tjänster uppfattas vara är tre viktiga områden förvaltningen ska undersöka, analysera och föreslå åtgärder utifrån.

Vår ambition är att våra användare ska lägga rätt sak på rätt plats. Detta gäller för brukarna av både va- och avfallssystem. För att uppnå detta krävs att vi i vår information är tydliga och anpassade till flera informationskanaler. Vi måste samverka med andra, t.ex. föreningslivet och i uppsökande verksamhet för att nå fram och vara medvetna om att många har rent praktiska svårigheter att läsa våra budskap.

Informationen måste kunna hjälpa göteborgarna att se vilka konsekvenser deras konsumtionsmönster och beteenden får och hur detta påverkar möjligheten för att uppnå ett kretsloppssamhälle. Då miljöbelastning hänger samman med konsumtion och inkomst skall en del av kommunikationen speciellt riktas till grupper med stora ekologiska fotavtryck.

Kommunikationen ska bidra till att skapa tillit till dricksvattnet, förvaltningens verksamheter, god service och ett genuint engagemang för ett hållbart samhälle. Aktiviteterna ska även bidra till att öka medvetenheten om klimatförändringarnas effekter och underlätta så brukarna kan nyttja våra system på bästa hållbara sätt. Aktiv och proaktiv information ska kommuniceras till allmänhet, brukare och media vid planering av större projekt, risksituationer och tillfälliga händelser.

Förvaltningens hemsida bör skapas så att brukarna snabbt ska kunna ta till sig information om driftstörningar och information om våra verksamheter. Vi bör även ha pedagogiskt material om kretsloppssamhället och våra verksamheter som är användbart för skolungdomar.

Förvaltningen ska ha ett barnperspektiv i kommunikationen av verksamheten, i allt från information på arbetsvagnar till projekt som Titthålet. Förvaltningen ska aktivt bidra till att förskolebarn och skolungdomar engagerar sig i kretsloppssamhället. Exempelvis genom att lämna skolinformation, hjälpa barn lära sig kompostera och att erbjuda verksamhetsbesök.

Förvaltningen ska aktivt arbeta för att få rökare mer miljömedvetna i syfte att minska nedskräpningen med fimpas.

Den nya nämnden och förvaltningen behöver tydliggöra sin nya roll gentemot brukarna.

Samverkan

Ett kretsloppssamhälle kräver långsiktiga planeringsförutsättningar och samsyn. Ett internationellt, nationellt och regionalt perspektiv ska användas för att påverka och ta tillvara nya rön och kunskaper. Samverkan med de akademiska institutionerna som arbetar för att vidga kunskapen om vatten- och avfallsfrågor ska utvecklas. Vi är en stor aktör i Sverige och ska ta ett större ansvar för att utveckla våra verksamhetsområden.

Nämnden har varit processägare för det tidigare prioriterade målet "Resurshushållningen ska öka" och har skapat samverkan kring det. I budget 2016 finns inte längre målet kvar. I stället pekas tydligt på miljöprogrammet där målet finns med och klimatstrategiska programmet. Nämnden är beredd att axla samma ansvar som processägare som tidigare. Nämnden ska även vara särskilt aktiv i processarbetet om fullmäktiges mål om minskad klimatpåverkan och genomförandet av miljöprogrammet och klimatstrategin.

Göteborg ska utveckla det regionala samarbetet vad gäller råvattenförsörjning, trygghet i vattendistribution och kompetensutveckling.

Samverkan och kompetens ska prägla både nämndens och förvaltningens arbete och kommunikation kring gemensamma projekt.

Nämnden och förvaltningen ska sträva efter att komma in tidigt i stadens infrastruktursplanering och med sin kompetens bidra till att stadsplaneringen främjar utvecklingen till ett kretsloppssamhälle. Detta kan ske genom effektivare planering, bättre tekniska lösningar, bättre dagvattenhantering och minskad störningskänslighet.

Förvaltningen ska delta i att utveckla uppströmsarbetet för att få bort farliga ämnen innan de hamnar i vatten, vilket även ger minskad belastning i Ryaverket och effektivare rening.

Materialflöden

Vår ambition är att utveckla Göteborg till ett kretsloppssamhälle. Under denna resa ska vi fokusera på de mest miljöbelastande delarna i våra verksamheter, såsom farligt avfall. Vi ska minska avfallsmängderna, flytta behandlingen till allt högre steg i avfallstrappan och minska deponimängderna. För att uppnå visionen ser vi fördelar i att våra aktiviteter samordnas med de övriga kommunerna i GR. Förvaltningen har därför ett fortsatt uppdrag att delta i arbetet med att verkställa den regionala avfallsplanen.

För att nå visionen måste det även vara enkelt för våra brukare att göra rätt. Därför strävar vi mot att kunna erbjuda hushållsnära materialinsamling. Vi vill dessutom att detta ska ske till en rimlig kostnad och med så små störningar som möjligt. Vår strävan mot att kommunen får ansvar för förpackningsinsamlingen från hushållen, som nu är under utredning, hänger samman med att detta förbättrar våra möjligheter att samordna insamling av många fraktioner hos hushållen. En sådan samordning kommer att hålla nere såväl

kostnader för transportarbetet som störningarna i människors boendemiljö. Det finns i detta en tydlig koppling till mål om såväl klimat och resurshushållning som biologisk mångfald och barnens fysiska miljö.

Med den viktsbaserade taxan införd i Göteborg behöver vi öka kapaciteten för att ta emot utsorterat avfall. Särskilt viktigt är att Högsbo återvinningscentral avlastas.

- Vi ger därför förvaltningen i uppdrag att utreda förutsättningarna för en ny Kretsloppspark i Södra Göteborg. Förvaltningen bör snarast höra sig för med olika samarbetspartners, bland annat FTI men även med SDN för att kunna skapa arbetstillfällen för grupper långt ifrån arbetsmarknaden. Second-handföretag kan främja återanvändandet.

- Förvaltningen får även i uppdrag att se till att återvinningsplatserna fungerar och i samråd med miljöförvaltningen vidta lämpliga åtgärder om så ej är fallet.

- Nämnden vill att förvaltningen utvecklar mätetal och värderingsverktyg för resurshushållningen så att graden av målpuppfyllelse kan följas.

Göteborg har för avsikt att den biologiska behandlingen av hushållens matavfall ska öka. Avsikten med andelsökningen är att sluta kretsloppen mellan stad och omland och samtidigt öka produktionen av biobränslen. Detta får emellertid inte ske på bekostnad av vi får en ökad belastning av gödande ämnen i reningsverk och till vattendrag. Återförande av material har en högre prioritet än tillvaratagandet av energi enligt avfallstrappan, även om det senare steget kan vara mer ekonomiskt lönsamt ur vissa perspektiv. Nämnden för Kretslopp och vatten har en uttalad ambition om att mängden biogas som produceras måste öka. Det är högst önskvärt ifall detta även kan ske genom ökad produktivitet så att mängden biogas ökar i förhållande till mängden utsorterat matavfall. Rötning av rejekt förefaller vara en lovande process för att uppnå detta. Önskvärt är även ifall vi genom Renova kan samutnyttja en sådan anläggning med t.ex. Borås. Renovas bilar som lämnat slurry till Borås går i dagsläget tomma tillbaka till Göteborg. Det borde därför finnas en både miljömässig som ekonomisk potential för en sådan utveckling.

En viktig förebyggande uppgift är att förvaltningen i byggplaner särskilt bevakar miljöanpassningen av nya bostäder. Korrekta barnsäkra utrymmen och tillgänglighet skall finnas för omhändertagande av grovsopor och hushållsavfall samt en planering för tillvaratagande av förpackningar och farligt avfall. Tillämpning av ny teknik som kan minska störningarna, öka sorteringsgraden och främja miljö- och klimatnyttan i samband med nybyggnation bör också bevakas. Vi vill även att förvaltningen går vidare och löser eventuella problem så att utrymmen tillskapas på varje återvinningscentral där brukbara möbler kan ställas och hämtas utan extra kostnad. Insamlingen av farligt avfall bör vidareutvecklas så att fasta- och mobila stationer kompletterar varandra i syfte att öka insamlingen. Vi eftersträvar även effektivare transporter men anser inte att får ske med risk för försämrade sanitet, nämnden är skeptisk till generell 14 dagars hämtning av matavfall.

Minikretsloppsparkar med bemanning i bostadsområden är ett koncept som bör beaktas i tätbyggda områden.

- Förvaltningen får i uppdrag att ta fram förslag på hur vi kan öka utsorteringen i flerbostadshus med hjälp av de ekonomiska incitament som finns i avfallstaxan.

Kontoret bör även följa upp utvecklingen av farligt avfall med mätetal om såväl insamlingsvolymerna som kostnader.

En viktig del i arbetet med att minska mängden fossila bränslen och sluta kretsloppen är att öka mängden biologiskt avfall som kan användas för rötning. Detta kan t ex ske genom att i högre grad nyttiggöra matavfallet till rötning eller genom att ta tillvara potentialen som finns i annat organiskt avfall. I detta arbete är det särskilt viktigt att samverkan sker med grannkommuner och andra intressenter.

- Förvaltningen ska se över vilka möjligheter som finns för att öka mängden producerad biogas från avfall.

Vi vill rikta ett särskilt fokus på insamlingen av elektronikavfall. Här har stora framsteg skett men trots detta har vi en bit kvar. Det måste bli enklare för göteborgarna att lämna ifrån sig sådana produkter och därför måste den hushållsnära insamlingen utvecklas. Förvaltningen bör arbeta vidare med att söka samarbete med aktörer som handeln och hyresvärdar för att ta omhand elektronikavfall såsom glödlampor. Vi vill att

handelns ansvar tydliggörs beträffande insamlingen. Samlaren eller andra system bör finnas i alla större affärer som säljer sådana produkter.

- Förvaltningen får i uppdrag att analysera situationen med elektronikskräp som uttjänta mobiler och återkomma med förslag ur vi kan förbättra insamlingen.

Vi ser beträffande elektronikavfall även ett problem i containrar med blandat avfall. Det är billigt i förhållande till andra insamlingsalternativ men är inte så lyckat miljömässigt.

Förvaltningen bör se över detta både med fokus på hur vi får renare fraktioner i containrar och då så inte är möjligt se över så att taxan är rimligt utifrån ett miljöstyrningsperspektiv.

Vatten

Stadens budget präglas av en strävan "att fullt ut omsätta FN:s förklaring om de mänskliga rättigheterna, funktionshinder, barn och kvinnokonventionerna i praktisk handling för alla invånare". Vatten är en mänsklig rättighet och Kretslopp och vattennämnden är därmed den nämnd som i störst kvantiteter och under störst del av livet tillgodoser medborgarnas mänskliga rättigheter. För att synliggöra vatten som en mänsklig rättighet skall fler offentliga vattenkranar anläggas. En rimlig målbild är 1 per 1000 invånare.

Förvaltningen ska leverera ett säkert, gott och hälsosamt dricksvatten. Klimatförändringarna förstärker redan kända risker för vattenproduktionen och skapar nya. Där det är lämpligt ska förvaltningen delta i arbete som syftar till att klarlägga klimatberoende risker för råvattenkvaliteten och effekter för dricksvattenproduktionen och föreslå nämnden åtgärder utifrån dessa. Stor fokus ska läggas på genomförandet av det omfattande investeringsprogram som beslutats av staden på området dricksvattenproduktion. Förvaltningen ska för långsiktigheten delta i arbetet med att säkerställa alternativa vattentäkter, t ex Mjörn.

Hög säkerhet innebär också att upptäckta fel ska åtgärdas så snabbt det är möjligt. Förvaltningen ska fortsätta arbeta med utformningen av ett långsiktigt hållbart system för tjänstgöring utanför ordinarie arbetstid. Beredskapen att hantera vattenläckor ska vara god.

Vattnet är en livsviktig tillgång som ska vara säker från yttre påverkan, även från människan. Arbetet med skalskydd och säkerhetsåtgärder ska fortsätta.

Fullmäktiges budget pekar ut att åtgärder för att få bort ovälkomna ämnen ska förstärkas. För att nå de kvalitetsnivåer på slam och rötrestes som kan accepteras så ska åtgärderna för att få bort ovälkomna ämnen förstärkas. Förvaltningen ska verka för att minska förorenade flöden från vägar och industrimark och i möjligaste mån styra bort dessa från hushållens avloppsflöden.

Klimatförändringarna har genom ökade och mer varierade regnmängder inneburit en hårdare belastning på rörnätet och resulterat i många källaröversvämningar och bräddningstillfällen. Därför ska arbetet med att förstärka rörnätet fortsätta. För att undvika stora kostnader under en kort period, ska förvaltningen planera för ökat behov av förnyelse i 60- och 70-talsområdena.

Arbetet med att förstärka skyddet mot mikrobiologiska smittrisker ska fortsätta. Investeringen i ultrafilteranläggningen vid Lackarebäck och UV-ljus på Alelyckan är prioriterade projekt för staden. På sikt ska även ultrafilter byggas på Alelyckan.

Vattenförbrukningen ska ske på ett ekologiskt hållbart sätt. Förvaltningen ska säkra att verksamheten sker med minsta möjliga klimat- och miljöpåverkan. Vid byggnation, inköp, transporter, material- och utrustningsinköp, bränsleval, lokalanvändning mm ska detta uppmärksammas. Då elförbrukningen i verksamheten är hög, är arbetet med el- effektivisering prioriterad och den plan som gjorts ska följas upp och återrapporteras till nämnden.

Arbetet med läcksökning kräver beredskap och ett aktivt vidareutbildningsarbete, då läckaget medför stora ekonomiska och ekologiska konsekvenser med ökande energikostnader. Den begränsade produktionskapaciteten blir i detta sammanhang en riskfaktor i en växande stad.

Förvaltningen ska tillsammans med Gryaab arbeta för att få bort föroreningar som tungmetaller, petroleumrester och andra ovälkomna ämnen från avloppsvattnet. Ett viktigt syfte med detta är att ytterligare höja kvalitén på avloppsslammet så vi på sikt kan sluta kretsloppet genom att återföra slammet till jordbruksmark.

Personal

Medarbetarnas kunskap och engagemang är förvaltningens viktigaste tillgång. Förvaltningen ska vara en lärande organisation för att ta vara på olika erfarenheter och för att snabbt kunna sprida och tillämpa ny kunskap. Förvaltningen ska utveckla medarbetarnas möjligheter att ta eget ansvar och ledarnas arbete med metodutveckling. Förvaltningen ska arbeta långsiktigt med ledarförsörjning på alla nivåer. Då flera av förvaltningens verksamheter är av strategisk art för samhället, ska förvaltningen arbeta med att ha och utveckla nyckelkompetenser inom områdena.

Rekrytering av framtidens personal är en av nyckelfrågorna för förvaltningen. Förvaltningen bör genom marknadsföring, nätverk och andra informationskanaler visa upp den goda arbetsplats som verksamheten utgör. Förvaltningen ska arbeta långsiktigt med rekrytering och fortsatt aktivt väcka intresse för området bland skolungdomar och högskolestuderande. Förvaltningen ska delta i kommunens sommarjobsatsningar och yrkespraktiksamverkan.

Förvaltningen ska redovisa åtgärder för att öka medvetenheten hos personal och entreprenörer om säkerhetsrutinerna och det egna ansvaret för att god säkerhet upprätthålls i arbetet.

Förvaltningen ska ha ett aktivt jämställdhetsarbete. Både kvinnor och män ska kunna ta ansvar för familjen vid föräldraledighet och föräldraledighet ska ses som en merit. Andelen jämställdhetssäkrade verksamheter inom förvaltningen ska öka. Oskäligen löneskillnader mellan kvinnor och män ska inte förekomma.

Förvaltningen verkar i en dynamisk stad som är en del i ett större sammanhang. . Därför ska integrationen, såsom den uttrycks i styrkortet för integration, öka. För förvaltningen är det främst medarbetardelen av styrkortet, med inkluderande förhållningssätt och rekrytering, samt processdelen med aktivt arbete för inkluderande förhållningssätt som är prioriterat. Samtidigt ska andelen födda utanför Norden på chefsnivå öka. För yrken med medborgardialog är goda språkkunskaper på andra språk än svenska som är vanliga i vår stad en viktig merit.

Stadens mål om tidigt förebyggande och rehabiliterande insatser för vuxna med missbruksproblem kräver preventivt arbete och erbjudande om stöd för anställda som skulle hamna i missbruk. Förvaltningen ska även lyfta fram lärdomar från Kretsloppsparken med ett socialt ansvar vid anställningar och återkomma till nämnden med en analys av detta inför planeringen av den nya kretsloppsparken.

Både nämndens ledamöter och de anställda i förvaltningen ska bidra till fullmäktiges mål och strategiska inriktningar om ekologisk hållbarhet. Biltrafiken ska minska till förmån för resande med kollektivtrafik och cykel, förbrukningen av fossila bränslen ska minska och matinköp ska så gott det går anpassas efter fullmäktiges uppdrag om miljömåltider. Vi ska erbjuda alla anställda heltidstjänster.

Ekonomi och taxor

I det fortsatta arbetet med taxejusteringar gäller som övergripande mål att taxorna skall täcka nödvändiga kostnader för såväl vatten- som avfallshanteringen. Vi anser vidare att taxorna ska utformas så de fungerar som ett ekonomiskt incitament till ett miljöriktigt beteende, de ska uppmuntra till sparsamhet, sortering och hållbart resursutnyttjande. Taxornas nivå ska anpassas till vårt långsiktiga budgetutrymme så tvära kast från ett år till ett annat undviks. Underlaget för taxorna måste grundas på kostnader och ekonomiska avgränsningar som är allmänt vedertagna och främjar det långsiktiga förnyelsearbetet.

För att säkerställa att fullmäktige får rätt beslutsunderlag anser nämnden att förslaget till tak för taxehöjning skall nämndbehandlas innan det skickas till fullmäktige för beslut. Om fullmäktige vill ge nämnden bästa förutsättningar för att bidra till fullmäktiges mål avstår fullmäktige att klubba ett tak samtidigt som budgeten fastställs i juni. Det mest effektiva är att fullmäktige beslutar om mål i juni och nämnden får utarbeta ett förslag till budget och taxor för att nå dessa mål och fullmäktige sedan beslutar om taxorna under hösten.

Alla brukare av våra vatten- och avfallstjänster ska debiteras, oavsett syftet med deras verksamhet.

Oavsett hur de nya uppgifterna kommer att se ut för kommunen är det viktigt att återvinningsplatser och övriga insamlingssystem fungerar bra eftersom vi annars riskerar att avfallet hamnar på fel plats och att nedskräpningen ökar. Nämnden ska ges fortlöpande information om utvecklingen.

Nämndens ambition är att nämndens skuld till brukarna av avfallsverksamheten ska ligga på en nivå mellan 15 – 20 miljoner kronor.

- Förvaltningen får i uppdrag att i samverkan med Gryaab ta fram ett förslag till nämnden om vilken nivå på skuld till brukarna som den samlade va-verksamheten i Göteborg bör ha. Detta förslag bör utgå från en bedömning hur de finansiella riskerna för va-verksamheterna fördelas mellan skuld till brukarna, försäkringar, kommunen och staten.

En utmaning i vår samverkan är att uppnå full täckningsgrad i exploateringar över tid. Vad som är förenligt med förutsättningen om nödvändiga kostnader måste beaktas. En transparent planering och uppföljning är en förutsättning för ett förtroendefullt samarbete. Genom tydliga prioriteringar ska förvaltningen redovisa konsekvenserna av olika insatser. Kommunikation med övriga intressenter måste utmynna i en gemensam bild om vad som är de ekonomiska förutsättningarna för va-verksamheten.

- Vi vill att förvaltningen ser över om taxorna för sopsugsanläggningar är tillräckligt miljöstyrande och om det utsorterade avfallet håller tillräckligt hög kvalitet.
- Ur ett hela-staden-perspektiv är vi oroade över att Renova Miljö AB förlorar upphandlingen av avfall i kommuner runt Göteborg. Renova kan inte utöka sitt verksamhetsområde och därmed är risken stor att Göteborgs Stad som majoritetsägare i Renova drabbas av förluster. Vi vill att förvaltningen utreder vad som krävs för att kunna direkttilldela insamlingsuppdraget alternativt konsekvenserna av att ta över insamlingen i egen regi.

Nämndens arbete och uppföljning

Nämnden ska fortsätta att utveckla sitt eget kvalitetsarbete och förvaltningen ska stödja detta genom rapportering med kvalitativa konsekvensanalyser utifrån uppmätta resultat, utveckling av mötesformer och stöd för kunskapsutveckling vid sammanträden och studiebesök. Internationella, nationella och regionala utblickar ska underlättas i samband med presentationer och föredragningar. Nämndens och presidietts kallelser, anteckningar och protokoll ska i möjligaste mål publiceras på stadens hemsida.

För att underlätta nämndens översyn av planerade projekt, ska samtliga projekt som förvaltningen planerar att föreslå nämnden redovisas en gång per halvår.

Arbetet med nämndens inriktningsbeslut ska ske i dialog. Inför beslutet om budget ska förvaltningen redovisa hur inriktningsdokumentet har arbetats in. Inför nästa års beslut om inriktningsdokument och budgetarbete ska förvaltningen redovisa arbetet med det då innevarande årets inriktningsdokument. Grundprincipen är att uppnådda resultat ska ligga till grund för analys och slutsatser av genomförda och planerade åtgärder.