



Mål- och inriktning för SDN Centrum 2013

Innehållsförteckning

1. Inledning
 - Vision – en stad för alla
 - Uppföljning och kontroll
2. Demokratiarbete
3. Förhållningssätt
4. Samverkan
5. Mål och inriktning
 - Särskilt prioriterade mål
 - Övrigt prioriterade mål
6. Ekonomi
7. Uppdrag till stadsdelsdirektören

1. Inledning

Kommunfullmäktiges budget är Göteborgs Stads Övergripande styrdokument. De mål, uppdrag och ramar som fullmäktige fastställt utgör grunden för stadsdelsnämndens budgetarbete. Mål- och inriktningsdokumentet är således ett komplement till kommunfullmäktiges budget. Syftet med dokumentet är att lyfta fram de Övergripande inriktningar och mål som är prioriterade för stadsdelsnämnden Centrum 2013. I arbetet med inriktningsdokumentet har nämnden aktivt värderat innebörden av fullmäktiges inriktningar och prioriterade mål.

Mål- och inriktningsdokumentet vänder sig till stadsdelsdirektören som har det yttersta ansvaret för att innehållet i dokumentet genomförs. Ett kommunikativt ledarskap, i alla delar av organisationen, är en förutsättning i detta uppdrag och för att skapa en effektiv organisation där ledstjärnan är medborgarnas bästa.

Vision – En stad för alla

Vår vision är ett hållbart och solidariskt Göteborg, där alla har goda möjligheter att utveckla sina liv. Detta ska ses i tre dimensioner – den ekologiska, den ekonomiska och den sociala. Dessa tre hänger samman och ska beaktas i alla våra verksamheter. De internationella konventioner som Sverige åtagit sig att följa ska förverkligas. Barnperspektivet ska särskilt beaktas, liksom kommande generationers intressen av en livskraftig miljö.

Målet är ett bra liv för alla människor i Centrum! Det inkluderar bland annat rätten till social trygghet, bostad, bästa möjliga hälsa, utbildning, kultur, arbete och lika lön för lika arbete utan diskriminering. Centrubornas möjlighet till inflytande ska stärkas. Segregation ska vändas till integration. Invånarnas livschanser ska utjämnas. I våra verksamheter ska medborgare och brukare mötas av hög kvalitet och kontinuitet hos personalen.

Uppföljning och kontroll

Mål- och inriktningsdokumentet är utarbetat enligt modellen för balanserad styrning i de fyra perspektiven. När det gäller uppföljning av de särskilt prioriterade målen ska större vikt läggas vid mätmetoder, analys och slutsatser. Samtliga mål ska vara mätbara och tidsatta.

Stadsdelsdirektören får i uppdrag att beskriva hur förvaltningen avser att utifrån balanserad styrning, bryta ner, arbeta med, följa upp och utvärdera de prioriterade målen som Göteborgs kommunfullmäktige och nämnden angett. Detta ska redovisas i förvaltningens förslag till verkställande av budget.

2. Demokratiarbete

Stadsdelsnämnden ska fortsätta arbetet med att utveckla det lokala demokratiprogrammet. Det behöver skapas nya samverkansformer för att utveckla den lokala demokratin, där olika aktörer med ett gemensamt intresse att utveckla Centrum, kan samlas. Brukarorganisationer, intresseorganisationer, företagarsammanslutningar, såsom Innerstaden samt fackliga organisationer, är några exempel på aktörer som kan delta i arbetet med att utveckla Centrum. Möjligheten till jämställdhetssäkrad medborgardialog kring frågor viktiga för stadsdelens invånare, där ansvariga politiker, tjänstemän inom förvaltningen och medborgare får möjlighet att mötas och diskutera tillsammans, ska öka. Dialogen med ungdomar ska utvecklas. Medborgarpanel ska införas.

3. Förhållningssätt – de vi är till för

Verksamheter och personal inom den offentliga sektorn har ett särskilt ansvar att ta tillvara medborgarnas demokratiska rättigheter. Förtroendet från medborgarna utgör grunden för våra verksamheter. Därför måste likabehandling och rättssäkerhet ska genomsyra hela verksamheten. Utgångspunkten ska vara att se medborgare utifrån deras hela livssituation. Det är en förutsättning för att man ska känna en trygghet i våra verksamheter. Detta är särskilt viktigt eftersom vår verksamhet inte bygger på relationen kund - utförare. Som medborgare och brukare ska man bli professionellt och korrekt bemött av stadsdelens personal.

4. Samverkan

Nämnden ska ansvara för att skapa de kontaktytor och forum som behövs för att dialogen mellan nämnder, styrelser och medborgare ska fungera. Stadsdelsnämnden ska, i de fall man inte är processägare, samverka med andra nämnder/styrelser inom ramen för

processägarskapet. Det är också viktigt med en beskrivning om hur förvaltningen avser att samverka med förvaltningar, bolag samt andra aktörer.

Samordningsförbundet är en särskilt viktig samarbetspartner. Även mellan och inom stadsdelsnämndens egna verksamheter ska samverkan eftersträvas. Våra verksamheter måste genomsyras av ett arbete där hela staden-perspektivet beaktas.

Stadsdelsnämnden ska samverka med andra nämnder/styrelser inom ramen för det nya stadsutvecklingsuppdraget, för att uppnå bättre service och smidigare hantering av planer, byggärenden och trafikfrågor som anges i KF:s budget. Det är viktigt att stadsdelsnämndens kunskap och lokalkännedom tidigt kommer in i processen.

5. Mål och inriktningar

Kommunfullmäktiges mål *Göteborgarnas livschanser ska utjämnas* är övergripande och ska vara vägledande för nämndens arbete där fokus ska ligga på de grupper som har särskilda behov.

Nämnden har värderat kommunfullmäktiges mål och delat in dem i tre grupper:

Särskilt prioriterade lokala mål

Nämnden har bedömt kommunfullmäktiges mål som mycket viktiga utifrån Centrums förutsättningar samt tillfört mål som inte finns i kommunfullmäktiges budget. Dessa ska ha stor uppmärksamhet och resurstilldelning samt vara i fokus vid rapportering

Övriga prioriterade mål

Nämnden har bedömt kommunfullmäktiges mål som viktiga där viss måluppfyllelse finns idag. Förvaltningarna ska arbeta med alternativt samverka med andra för att uppnå eller bidra till ökad måluppfyllelse

Kommunfullmäktiges
resterande prioriterade mål

Det är nämndens mening att förvaltningarna dessutom ska bidra till att uppfylla fullmäktiges resterande prioriterade mål när så är möjligt. Om förvaltningen bedömer att något av de resterande målen inte är relevant för verksamheten ska det motiveras i budgeten.

Särskilt prioriterade lokala mål

Barn och unga

En individs livschanser formas i hög grad under de allra första levnadsåren. Nämnden räknar med att med den nuvarande utbyggnadstakten är målet om full behovstäckning i förskola uppfyllt under 2012. Kvaliteten i förskolan ska öka ytterligare genom minskade barngrupper och högre personaltäthet samt buller och giftfri miljö. En hälsosam förskola inkluderar även goda möjligheter till utomhusaktiviteter och därför ska en förskola med utomhuspedagogik startas. Förutsättningar för fler dagbarnvårdare ska skapas. Centrum ska bli ännu bättre på barnsäkerhet i trafiken för att ytterligare minska riskerna och främja barns rätt att självständigt kunna röra sig i staden.

Det systematiska kvalitetsarbetet ska fortsätta att utvecklas i skolan och fritidshem. Synpunkter från medborgare som kommit in i samband med medborgardialogen ska ingå i utvecklingsarbetet. Särskilt viktiga kvalitetsfrågor är arbetet med att stärka det pedagogiska ledarskapet, stärka det kompensatoriska uppdraget samt nolltolerans för diskriminering, trakasserier och kränkningar. Skolan ska i ökad omfattning erbjuda läxhjälp av god kvalitet på och utanför skoltid i alla våra enheter. Elevers sociala situation ska ses i ett helhetsperspektiv och försämringen av psykisk ohälsa hos ungdomar ska motverkas, bl a genom främjande och proaktivt folkhälsoarbete, förstärkning av elevhälsan samt samarbete med primärvårdens barnpsykiatri. För att säkerställa att alla barn och unga får det stöd de behöver i förskolan och skolan skall samarbetet mellan Individ och familj samt förskola/skola öka

Montessorispåret från förskola till årskurs nio ska byggas ut.

Det är viktigt att tidigt uppmärksamma barn i behov av särskilt stöd eller barn i riskzonen. I samverkan med skolan är inriktningen att Individ och familj ska bidra med specialistkompetens på det sociala området, så att skolan kan fokusera på kunskapsbyggandet.

Uppföljning av jämställdhetsarbetet i förskolan, skolan och fritidshem ska fokusera på effekter snarare än genomförda åtgärder. Det viktiga är att kunna visa att utbildningsinsatser för personalen leder till förändring och förbättring. Därför ska tydliga indikatorer kopplas in.

Minst en gång om året ska nämnden kallas till sammanträde i egenskap av en lokal skolstyrelse.

Alla unga ska ha rätt till meningsfull fritid och tillgång till bra mötesplatser. I Centrum finns behov av ökad tillgänglighet till icke kommersialiserade fritidsaktiviteter och mötesplatser för ungdomar mellan 13 och 16 år. Samarbete med kulturinstitutioner i Göteborg, Universeum, idrotts- och kulturföreningar, Botaniska Trädgården ska öka. Arenor där yngre och äldre träffas i kulturella och sociala sammanhang ska vidare utvecklas. Barn och unga som vill delta i kulturskolan ska tillförsäkras en plats.

Särskilt prioriterade lokala mål:

- Öka kvaliteten i förskolan
- Barns fysiska miljö ska bli bättre
- Skolan ska i ökad omfattning kompensera för elevers olika förutsättningar på såväl elevnivå som mellan olika skolor.
- Unga göteborgares möjligheter till en rik och meningsfull fritid ska öka.
- Tillgängligheten till kultur ska öka
- Skillnaderna i hälsa mellan olika socioekonomiska grupper och delar av Göteborg ska minska.
- Jämställdheten i stadens verksamheter ska öka.

Vuxna

Genom att främja goda och jämlika levnadsvillkor för göteborgarna stärker vi samhällets hållbarhet i den sociala dimensionen. Det sociala arbetet ska fokusera mer på det förebyggande och rehabiliterande arbete. Arbetet med boendefrågan ska intensifieras, i samarbete med andra aktörer. Stadsdelsförvaltningen ska tillsammans med sociala resursförvaltningen och fastighetskontoret bidra för att tillgodose de hemlösas bostadsbehov. Fler boendalternativ i Göteborg för funktionshindrade ska skapas.

Tillgången till arbete och meningsfull sysselsättning ska öka för personer med funktionsnedsättning.

Meningsfull, långsiktig och utvecklande sysselsättning ska erbjudas, för att möta de önskemål ungdomar som gått ut gymnasiesärskolan har. Individernas möjligheter att delta på den ordinära arbetsmarknaden är första prioritet. Kooperativ verksamhet kan vara en del av lösningen för daglig verksamhet. Insatser för vuxna med psykisk ohälsa ska ske i samarbete med Västra Götalandsregionen, särskilt psykiatrin. Arbetet med minskat tobaks- och drogbruk ska fortsätta. Brukarens möten med stadsdelens personal ska präglas av kontinuitet och respekt för individens integritet.

De lokala torgen i områden utanför city ska utvecklas till levande närmiljöer och sociala mötesplatser. Vi ska främja stadsnära odling. Det kan vara allt från koloniområden till gröna tak och odling i bostadskvarteret. För att få en attraktiv och levande stad behöver bostäder, grönytor och verksamheter ges mer plats medan ytorna för bilar komprimeras och effektiviseras – allt medan det västsvenska paketet byggs

Särskilt prioriterade lokal mål:

- Staden ska bättre möta göteborgarnas bostadsbehov
- Arbetsmarknadsinsatser för grupper långt ifrån arbetsmarknaden ska öka

Äldre göteborgare

Det salutogena förhållningssättet ska genomsyra äldreomsorgen. Social situation och vad som främjar hälsa ska uppmärksammas mer, inte minst kultur i vardagen.

Samarbetet med sjukvården ska utvecklas ytterligare för att säkerställa en fortsatt god och

säker vård. Rehabilitering måste stärkas för möjlighet till kvarboende och rätt stöd efter sjukhusvistelse.

En viktig kvalitetsfråga för brukarna är att det ska vara hög kompetens och kontinuitet hos personalen. Utbildningsnivån hos personalen ska öka.

De äldre invånarnas valfrihet och självbestämmande ska beaktas. Kontaktmannaskap och optimerad bemanning ska utvecklas utifrån de boendes behov.

Det systematiska kvalitetsarbetet ska utvecklas vidare. Måltiderna inom äldreomsorgen ska vara av god kvalitet och ge näring åt både kropp och själ. Det förebyggande och hälsofrämjande arbetet efter de äldres behov ska utvecklas.

Det behövs en större bredd av boendeformer för äldre i Centrum till exempel trygghetsboenden och gemenskapsboenden i nya eller befintliga fastigheter. Generellt ser vi behov av fler bänkar i stadsdelen. Tillgång till lokala torgen och service på nära håll är viktigt.

Samarbetet med Fastighetsnämnden och Byggnadsnämnden ska stärkas så att SDN Centrum blir mer delaktig och får större inflytande i stadsplaneringsprocessen. Dialogen med invånarna i Centrum kring boendefrågor ska genomföras.

Kontinuerliga och i verksamheten integrerade möten med kultur mellan unga och äldre som överbryggar generationsgränserna ska skapas.

Särskilt prioriterat mål:

- Äldres inflytande över sin vardag öka
- Staden ska bättre möta göteborgarnas bostadsbehov

Övriga prioriterade mål

Barn och unga

Alla elever ska nå målen genom att undervisningen utgår ifrån en helhetssyn där elevernas inre motivation tas tillvara. Lärarnas insatser är avgörande för ökad måluppfyllelse och därför ska deras arbetssituation ses över och fler karriärvägar

öppnas.

För att bygga upp ett kretsloppssamhälle ska resurshushållningen öka och köttkonsumtionen minska. Matsvinnet i våra förskolor och skolor ska minska och insamlad mängd matavfall ska öka. Våra skolkök är tillsammans med ekologiska måltider viktiga pedagogiska resurser och ska involveras mer i undervisningen. För att öka barns och elevers förståelse för naturen ska miljödiplomering av förskolor och skolor intensifieras. El-effektiviseringen ska årligen förbättras.

Övriga prioriterade mål:

- Skolan ska öka barns och elevers möjligheter att inhämta och utveckla kunskaper, förmågor och värden
- Unga ska ges möjligheter till påverkan som rör dem
- Resurshållningen ska öka

Vuxna

Vuxnas destruktiva missbruk ska motverkas. Samarbetet med grannstadsdelar kring delar av insatserna inom beroendearbetet ska inledas. Fokus på förebyggande åtgärder ska gälla.

Jämställdhet och likvärdig service ska garanteras av stadsdelsförvaltningen i Centrum. Arbetet med integrationsstyrkortet ska öka. Samarbetet med stadsdelarna Angered och Askim-Högsbo-Frölunda ska utvecklas.

Övriga prioriterade mål:

- Förebyggande och rehabiliterande insatser ska öka för vuxna med missbruksproblem
- Integrationen mätt utifrån integrationsstyrkortets strategiska områden ska öka
- Jämställdheten ska öka

Äldre göteborgare

Jämställdhetsarbetet ska integreras i äldreomsorgens arbete.

Arbetet efter miljömåltidens målsättningar ska fortsätta utvecklas, både i vår egen och köpt

verksamhet. I detta ingår att ha ekologisk mat, med stor andel av vegetabilier, säsongsvaryierade inköp, miljövänliga transporter samt minskning av matsvinnet. Allt kött ska vara ekologiskt. El-effektiviseringen ska årligen förbättras.

Övriga prioriterade mål:

- Jämställdheten ska öka
- Resurshushållningen ska öka

6. Ekonomi

Utgångspunkten är att nämnden ska ha ekonomi i balans. Det är nämndens ansvar att de inriktningar och prioriteringar som kommunfullmäktige och nämnden fastslagit ska tillsammans med de ekonomiska förutsättningarna säkra en god ekonomisk hushållning i stadsdelsnämnden Centrum. Därför är det viktigt att utveckla arbetet med kostnadskontroll, uppföljning och utvärdering.

7. Uppdrag till stadsdelsdirektören

Stadsdelsdirektören får i uppdrag att verka för att innehållet i kommunfullmäktiges budget 2013 samt i Mål- och inriktning för SDN Centrum 2013 genomförs.

Stadsdelsdirektören får i uppdrag att redovisa hur förvaltningen arbetar med den s.k. förändringsfaktorn.

Stadsdelsdirektören får i uppdrag att göra en kartläggning av resursfördelning utifrån kön.

Stadsdelsdirektören får i uppdrag att tillsammans med berörda aktörer starta en familjecentral.

Stadsdelsdirektören får i uppdrag att starta en förskola med utomhuspedagogik.

Stadsdelsdirektören får i uppdrag att främja stadsnära odling.

Stadsdelsdirektören får i uppdrag att tillse att full behovstäckning i förskolan uppnås.

Stadsdelsdirektören får i uppdrag att se till andelen elever med godkända betyg ska öka samt att genuspedagoger och hbtq-kompetent personal ska finnas tillgängliga för varje förskola och skola.

Stadsdelsdirektören får i uppdrag att tillse att ungdomsråd ska finnas i stadsdelen och matråd ska finnas i varje skola.

Stadsdelsdirektören får i uppdrag att i samverkan med andra nämnder ta fram fler bostäder för personer med funktionsnedsättning.

Stadsdelsdirektören får i uppdrag att upprätta en plan mot hemslöshet.

Stadsdelsdirektören får i uppdrag att driva vidare och följa upp implementeringen av Göteborgsmodellen för ökat självbestämmande inom hemtjänsten.

Stadsdelsdirektören får i uppdrag att ta fram en kompetensförsörjningsplan.

Stadsdelsdirektören får i uppdrag att erbjuda alla tillsvidareanställda heltidstjänster.

Stadsdelsdirektören får i uppdrag att fortsätta arbeta med klimatanpassade måltider, inom egenproducerad och köpt verksamhet och att andelen miljömåltider ska öka till minst 50 procent under mandatperioden.

Stadsdelsdirektören får i uppdrag att redovisa hur förvaltningen arbetar med det utvidgade uppdraget i stadsutvecklings- och demokratifrågor.

Stadsdelsdirektören får i uppdrag att fortsätta utveckla det förebyggande arbetet inom våra verksamheter.

Miljöpartiet

Socialdemokraterna

Vänsterpartiet

Anna Sibinska

Aslan Akbas

Annita Boije